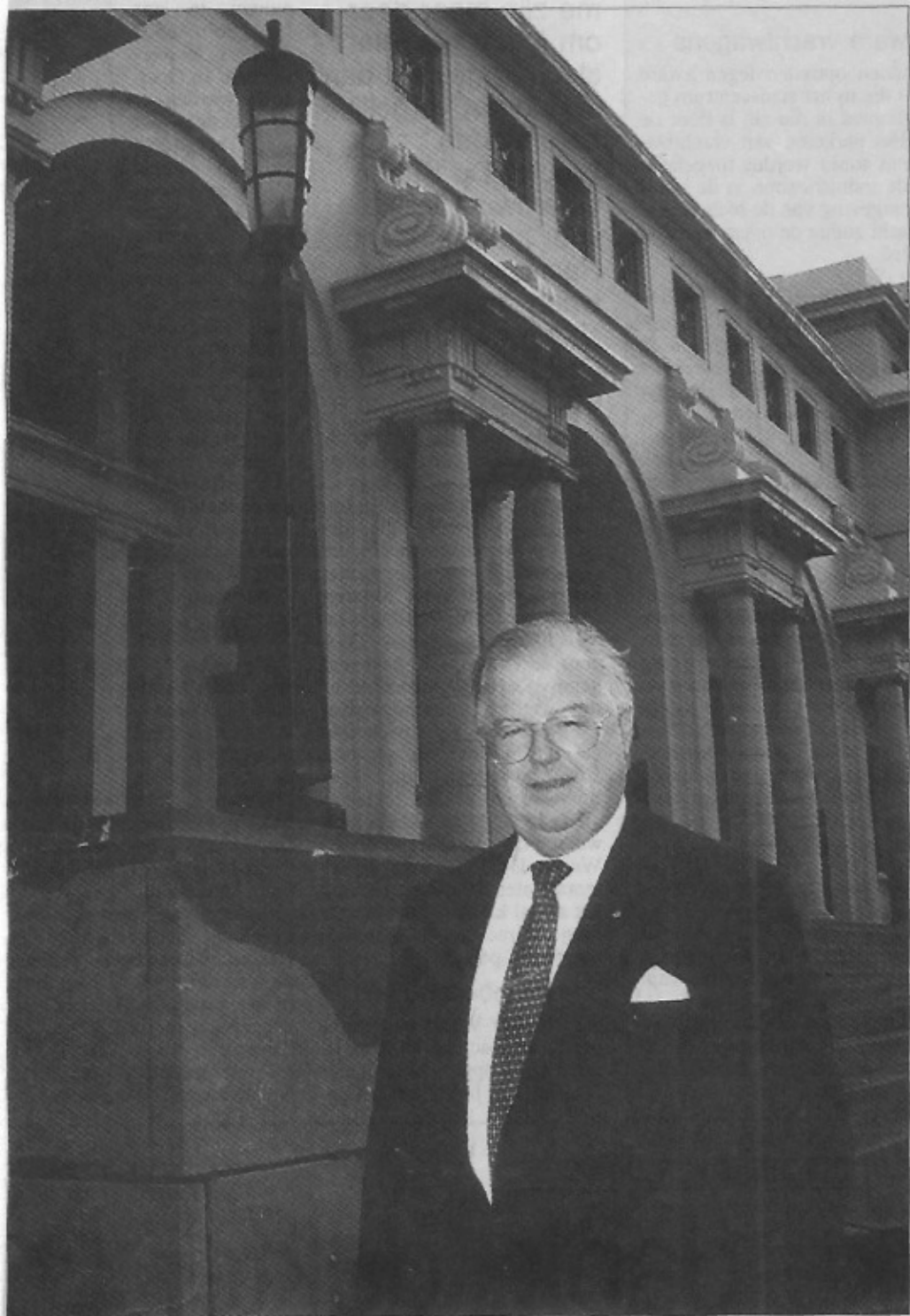


Eerst verkopen,

dan produceren...



Als oudste van vier zonen werd Aimé Desimpel op 5 maart 1941 geboren. Broze twijg aan een stamboom die al van in de jaren 1600 aan de Kortemarkse Voshoek veel wind opving. Uit de innigheid van een familiaal kloek nest gesproken trouwde Aimé in 1966 de Tielse apothekeres Greta David, die hem drie zonen schonk. „Greta heeft mij in mijn bedrijfsleven altijd voor 100 percent gesteund”, zegt Aimé Desimpel, „het zou anders niet mogelijk geweest zijn te realiseren wat ik voor mekaar bracht. Trouwens, wat men er ook over denkt, maar bij mij staat het familieleven aan de top van alles.” Hoe gewoon kan een manager van formaat wel zijn? „Ik kan wat biljarten en een kaartje leggen; lees graag en laat mij de beroering van klassieke muziek en andere kunstzinnigheden welgevalen. Als reistreak hou ik het bij natuurlanden. Ik ben een gelukkig mens die evenwel heel spaarzaam met zijn tijd moet omspringen...

Zonder veel blague maar met des te meer industriële panache richtte een Kortemarker een paar seizoenen geleden zijn stappen naar Oostende. Niet de eerste de beste zoon uit de Westhoekse boerenbuiten, want op zijn drie-en-vijftigste riep het zakenblad Trends hem uit tot *Manager van het Jaar*. We hebben het na-tuùr-lijk over Aimé Desimpel wiens voorzaat in de 16de eeuw ooit burgemeester van Kortemark moet zijn geweest en een andere stamvader in het Belgische omwentelingsjaar 1830 de allereerste rode baksteen uit de klijtegrond van De Voshoek bakte. Eens pronkte de familie over een blazoen met eigen kernspreuk: "*semper simplex*/ altijd eenvoudig", die vandaag nog altijd de trots en fierheid uitmaakt van Aimé Desimpel. Vooral nù hij de Oostendse paarden met een slag op hun kont bloedwaker ter trotting joeg en van het vorstelijke Thermae Palace hét Europese seminariecentrum wil maken...

Als je weet dat de Groep Desimpel in 1960 aanzwol tot een firma met liefst zes miljard omzet — zichzelf in de onmogelijkheid brengend in het Belgiëlandje nog vérder te groeien — en aldus logisch verplicht was het bakstenenimperiaan aan een internationale groep van de hand te doen; dat diezelfde reus, pion per pion, het Oostendse industriële schaakbord naar zijn hand aan het zetten is... dan vraag je je toch af of Aimé Desimpel wel een kind is geweest zoals jij, ik en ieder ander...

Diploma op zich nooit garantie tot welslagen

Volgens Aimé Desimpel is het natuurlijk altijd goed in het leven diploma's te kunnen voorleggen. Het is een goede basis, maar geen garantie dat je het op basis daarvan alleen zult waarmaken in het leven. De kunst blijft én het praktische én het gezond verstand een kans te geven.

— Was er tijd voor spel en deugnijterij?

— Aimé: „Lid van de KSA liet ik mij niet onbetuigd in studentencclubs. Sportief kon ik mij weren: speelde voetbal, was bij 'Houtland Atletiek' ooit kampioen op de 100 meter en primus in het hoogspringen. Muzikaal? Ik hoor graag klassieke muziek, leerde trouwens ooit enkele jaren piano en was fervent koorlid in het Tieltse college.”

— Wat baktten ma en pa hun kinderen in?

— Aimé: „Ik herinner me nog heel goed dat men investeringen lang overdacht en risico's nooit zo maar genomen werden. De buitenwereld die zich vaak blindstaart op etalageglittertjes, denkt verkeerdelijk dat het in de bedrijfs wereld zoetjes op wietjes loopt...”

— Konden de Desimpels afzien en incasseren?

— Aimé: „We zijn gekend voor mensen met een sterk karakter. Het was in mijn jeugd ook niet allemaal rozengeur en manenschijn. Het komt er op aan mindere perioden te werken. Wees gerust, ook tijdens mijn carrière kende de bouw minder briljante tijden.”

— Wanneer ontdekte je je

managementsknobbel?

— Aimé: „In de retorica bevoel de studiedienst mij aan om dokter te worden. Ik liep trouwens tijdens het eerste jaar geneeskunde. Toen het mij het volgende jaar duidelijk werd dat mijn dada de commercie betrof, schreef ik mij in voor het Leuvense handelskot. Bovendien de toegepaste economie volgde ik daarbij veel avondcursussen.”

— Je bent slechts man... na je soldatendienst?

— Aimé: „Ik ben daar rotsvast van overtuigd. In mijn pottentijd heb ik veel geleerd... evenals mijn twee oudste zonen die nog juist hun militaire dienst konden kloppen. Ik ging binnen in 1964 als reserve-onderofficier en klopte — alover Doornik, Ecklo en Zedelgem — 12 maanden. We leerden er afzien, moesten meermaals onze bult uitsteken maar konden sociale omgang als een opperste humanitair goed ervaren.”

Administratie... dé 'merde' in Vlaanderen !

We wippen alover een paar decennia naar een Desimpel-boeket : het jaar 1994, toen Aimé door het economisch magazine tot *Manager van 't Jaar* werd verkozen. Bevestiging van de *Vlaamse Ankerprijs* die hij iets voordien voor bewezen diensten in de Vlaamse industrie had gekregen. Dat betekende voor Aimé Desimpel de start voor heel wat spreekbeurten, waarbij hij telkenmaal het belang van de onderneming centraal stelde.

— **Vuistregels voor een succesvol management ?**

— Aimé : „De grootste sterkte van een goede ondernemer is zich te omringen met goede medewerkers, die hij daarbij weet te motiveren. Ge moogt evenwel niet bevreesd zijn

personen aan te werven die beter zijn dan jezelf. Jammer dat niet iedereen dat aandurft...”

— **Het abc van het management ?**

— Aimé : „Je moet duidelijk weten wat je wilt, gewoon strategie hebben en weten waarnaartoe je gaat. Een héél grote aandacht moet hierbij gaan naar alles wat met commercialisatie te zien heeft : jààà, eerst verkopen... en pas dan produceren ! Maak niets wat je niet kunt verkopen : daarvoor is Vlaanderen nog altijd te weinig op haar hoede.

— **Verklaar je nader ?**

— Aimé : „Het zwakste punt van veel ondernemingen is dat men te weinig aandacht schenkt aan marketing, publiciteit, verkoop e.d.m. Men ervaart dit nog altijd veel te veel als een verloren uitgave en vergeet dat ook in de commer-

cie onbekend, onbemind is.”

— **Waar wordt veel te veel tijd in gestoken ?**

— Aimé : „Men moet dringend de administratieve rompslomp vereenvoudigen en minder tijd steken in alle soorten prullaria. Bij het opstarten van een bedrijf in Vlaanderen heeft men zóvéél vergunningen vandoen, dat het vaak jaren duurt vooraleer het allemaal in orde is.”

— **Ben je er in andere landen vlugger vanaf ?**

— Aimé : „Het kan best dat je in Frankrijk al in vier weken met alles in orde bent. Daarentegen kan de merde hier in ons Vlaamse land gerust twee à drie jaar aanslepen.”

Het zèdte met zijn strand, golfbrekers en badstedensliert van De Panne tot Oostende was Aimé Desimpel al als

kind niet vreemd. „Het is eigenlijk mijn arrondissement”, zegt onze parlementair, „die me heel nauw aan het hart ligt.”

— **Dan geraak je bij de Hipodroom betrokken ?**

— Aimé : „Tot voor mijn entree twee seizoenen geleden was ik nog niet zoveel op een paardenkoers geweest. Ik werd getipt door de Gentse ondernemer Thierry Storme, hippodroomboss en voorzitter van de Koninklijke Renverenging. Vooraleer toe te happen heb ik mij nopens die nog altijd niet te onderschatten onderneming deskundig laten inlichten.”

Ondernemen en politiek

Aimé Desimpel : „Ik ben er rotsvast van overtuigd dat met meer ondernemers in de politiek, automatisch meer gezond verstand in het establishment zou komen. Dé reden waarom ik trouwens in de politiek stapte. Weet je dat ik ooit naar badstad Oostende kwam op aandringen van KVO-voorzitter Eddy Vergeylen, die mij in zijn Albertstadion loodste als hoofdsponsor ? Ik vertoef daar nu al vier jaar.”

— **Wanneer een liberale manager het SP-CVP-huwelijk bekijkt, ziet hij eigenlijk nog hemelsblauw aan de hemel ?**

— Aimé : „Ik ben ervan overtuigd dat bij de volgende verkiezingen heel wat zal veranderen. Ik heb het over Oostende natuurlijk, want nationaal wordt de internationale nog al te veel door collectivistische sjosjes gezongen. Zeg jij me nu eens, waarom socialistische en liberale raderen hier aan 't zèdte in mekaar niet zouden passen ?”

Thermae Palace wordt Europa's mooiste seminarie- centrum

— **Wat schortte er aan de renbaan ?**

— Aimé : „In de laatste twintig jaar heeft men praktisch niets gedaan om het geheel — in lamentele toestand — normaal te onderhouden. Daarbij maakte de Belgische turfwereld een donkere crisisperiode door. Als het vandaag in ons land duidelijk aan het verbeteren is, maakt het mijn

trots uit hieraan te hebben meegewerkt.”

— **Tot waar wil jij de 'perretjes' voeren ?**

— Aimé : „Van het nationale klaverblad van vier — Waregem, Sterrebeek, Tongeren en Oostende — moet de Koningin der Badplaatsen straks over de mooiste en best gelegen renbaan beschikken. Een pleiade aan activiteiten moet dit in de kortste keren waarmaken.”

— **Een Kortemarker trekt het Thermae Palace in...**

— Aimé : „Ik zit niet op vinkenslag voor zo'n gelegenheid, want ik krijg omzeggens iedere dag aanbiedingen vanuit de horecahoek. Al geven verworvenheden als Abdijhoeve (Oudenburg), Vossenbergh (Hoogde) en Point Break (ex-Brittannia, zeedijk) mij dienaangaande meer dan spreekrecht. Laat ik mijn hart spreken, dan loop ik sentimenteel volledig over voor het monumentale Thermae Palace én de even magnifieke ligging die Koning Leopold II hiervoor ten gepaste tijde uitstak.”

— **Welke Desimpelsignatuur krijgt de Thermae ?**

— Aimé : „Het is nu ongeveer één jaar dat we onze entree maakten en in die periode hebben we al 28 nieuwe kamers bijgemaakt. En we gaan verder ! Ik heb de ambitie om deze weergaloze troefkaart — mits investeringen — tot het mooiste seminariecentrum van Europa uit te bouwen. Straks zijn 160 kamers volledig in orde en hebben we nog voor dit jaar een fonkelnieuw fitnesscenter op onze verlanglijst staan.”

In politiek is alles mogelijk

— **Jou Kortemark ?**

— Aimé : „Ik woonde er heel mijn leven op een gebenedijde plaats. Je moet in Kortemark geen historische gebouwen zoeken. We hebben wel een Minister Sapbaan... die duidt op de legendarische schoonvader van burgemeester Jan Piers, die vroegere jaren op de boerenbuiten woonde...”

— **Hoe erg hou je van Oostende ?**

— Aimé : „Ik hou er zó erg van... dat het niet uitgesloten is dat ik er ooit een tweede verblijf verwerf.”

— **Alhier al in politieke tabernakels gegluurd ?**

— Aimé : „Oostende die nog altijd een achterstand inzake renovaties heeft, moet dringend een inhaalmaneuver maken. Tussen de zaken die nog niet gerealiseerd werden is het casino wel het nefastste spettervoorbeeld. Geroepen om in 2000 hernieuwd te zijn, zal het — miljarden keren bedroevend — zo krakkemikkig de volgende eeuw insukkelen. Had men de fantastische droom 'een casino in zee' maar waargemaakt.”

— **Vande Lanotte-zet achterna ?**

— Aimé : „In de politiek is alles mogelijk hé. Wat het federaal parlement betreft zit ik hier in 'mijn' arrondissement en heb ik weet van veel mij gunstig gestemde kiezers in het Oostendse. Wat de gemeenteraadsverkiezingen betreft, zijn we daar nog een heel eindje van af.”

— **In welk schof zit burgemeester Vandecasteele ?** Aimé : „Het is een persoon die de gave heeft om vlug te kunnen beslissen... en vooral dóór te duwen. Iemand die niet rond de pot draait. In industriële termen : een manager voor zijn stad.”